



Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.

Relatório mensal de atividades

Meses de Janeiro a Março de 2019

Processo nº:1103236-83.2016.8.26.0100

KPMG CORPORATE FINANCE LTDA., administradora judicial, nomeada nos autos de Recuperação Judicial de **Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.** (“SPE 91” ou “Recuperanda”), vem, respeitosamente à presença de Vossa Excelência, apresentar seu relatório de atividades referente aos meses de janeiro a março de 2019, conforme segue:



Notas Relevantes	3
Glossário	4
Informações do Empreendimento	6
Balanço Patrimonial - Ativo	7
Contas a Receber	8
Imóveis a Comercializar	9
Balanço Patrimonial - Passivo	10
Dívida Tributária	11
Disponibilidade Operacional	12
Capital de Giro	13
Dívida Financeira Líquida	14
Demonstração do Resultado	15
Cronograma Processual	16

Notas Relevantes

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Diante da apresentação de contas dos meses de janeiro a março de 2019 da Recuperanda, esta Administradora Judicial, no cumprimento das suas obrigações estabelecidas na Lei 11.101/05, apresenta o relatório que reúne e sintetiza os diversos dados, documentos e informações a que teve acesso na execução dos seus trabalhos, a saber: da gestão financeira, contábil e fiscal, além das informações operacionais das área de recursos humanos e comercial, os quais foram apresentados pela atual administração legal da Recuperanda, nos termos do art. 52 inciso IV, e que também foram obtidas durante nossas visitas e questionamentos a Recuperanda.	Art. 22 Lei 11.101/05 Art. 52 inciso IV da mesma Lei
Com base nestes dados, documentos e informações verificamos as operações da Recuperanda, as quais seguem comentadas no presente relatório.	
Conferimos a movimentação da receita declarada <i>versus</i> caixa <i>versus</i> contas a receber, e questionamos a Recuperanda das dúvidas existentes.	Art. 22 Lei 11.101/05 inciso II alínea a e c
Analisamos a pertinência das oscilações nas principais contas contábeis <i>versus</i> as movimentações operacionais, e questionamos a Recuperanda nas dúvidas existentes.	Art. 22 Lei 11.101/05 inciso II alínea a e c
Verificamos a movimentação do estoque <i>versus</i> custos	Art. 22 Lei 11.101/05 inciso II alínea a e c
Verificamos a análise do capital, dívida líquida e disponibilidade operacional e resultado operacional.	Art. 22 Lei 11.101/05 inciso II alínea a e c



Glossário

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Ativo	São representados por todos os bens e direitos que uma instituição econômica possui e que possam ser valorizados em termos monetários.
Ativo Permanente	Grupo de contas que englobam recursos aplicados em todos os bens ou direitos de permanência duradoura, destinados ao funcionamento normal da sociedade e do seu empreendimento, assim como os direitos exercidos com essa finalidade.
Capital de Giro Líquido (CGL)	Indicador de liquidez fundamentado na apuração do Ativo Circulante (representado pelos recursos disponíveis de curto prazo) contra o Passivo Circulante (representado pelas obrigações e financiamentos de curto prazo).
Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)	Destina-se a evidenciar a formação de resultado líquido do exercício, diante do confronto das receitas, custos e despesas apuradas segundo o regime de competência.
Disponibilidade Operacional	Indicador composto por contas a receber, estoques e fornecedores, seu saldo pode ser positivo ou negativo.
Dívida Ativa	Composta por passivos como fornecedores, empréstimos, financiamentos e outros débitos, tanto de curto, quanto de longo prazo.
Dívida Fiscal e Trabalhista	Considera créditos de funcionários e tributos, tanto de curto, quanto de longo prazo.
Dívida Líquida Total	É a dívida total da Recuperanda, levando-se em consideração todos os créditos.



Glossário

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Lucro Bruto

É a diferença entre o faturado e o custo de fazer o produto ou prover o serviço.

Passivo

Representam todas as obrigações e dívidas contraídas pela entidade econômica com pessoas físicas ou jurídicas e também os serviços que devem ser prestados por já ter recebido para isso.

Patrimônio Líquido

Representa os valores que os sócios ou acionistas têm na empresa em um determinado momento.

SPE

Sociedade de Propósito Específico

PERT

Programa Especial de Regularização Tributária



Informações do Empreendimento

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Razão Social: Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.

Data do Habite-se: Fase 1 (11 de julho de 2011), Fase 2: (29 de agosto de 2011) e Fase 3 (26 de março de 2012).

Número de Unidades: 736

Número de Torres: 92

Unidades em estoque: 4

Custo médio de unidade: R\$ 119,5 mil

Status: Todos empreendimentos concluídos e com Habite-se

A constatação do status dos empreendimentos foi realizada por esta Administradora Judicial por meio de visita no seguinte endereço na seguinte data:

Rua Agenor Lino de Oliveira, 290 - São José dos Pinhais, Paraná (26/12/2016)

Fotos do Empreendimento:



Balanco Patrimonial - Ativo

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Projeto Imobiliario Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.	R\$ 000		
Balanco Patrimonial	Jan/19	Fev/19	Mar/19
Caixa e Equivalentes de Caixa	111	2	2
Contas a Receber - CP	788	789	781
Imóveis a Comercializar	491	496	478
Créditos Diversos	240	240	240
Impostos e Contribuições a Compensar	25	25	25
Ativo Circulante	1.655	1.552	1.527
Contas a Receber - LP	0	0	0
Partes Relacionadas	5.265	5.352	5.298
Ativo não Circulante	5.265	5.353	5.298
TOTAL DO ATIVO	6.920	6.905	6.825

Fonte: Balanco Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de janeiro a março de 2019.

Caixa e Equivalentes de Caixa: no comparativo entre as competências do 1º trimestre de 2019, verifica-se expressiva redução de R\$ 108 mil em fevereiro, devido ao repasse realizado ao caixa da *Holding "Viver Incorporadora e Construtora S.A."*, sendo a contrapartida registrada na linha de **Partes Relacionadas** no mesmo período. Cumpre informar que foram apresentados à esta Administradora Judicial 100% dos extratos bancários que compõem a conta de caixa e equivalentes de caixa entre os meses analisados e não foram identificadas diferenças.

Contas a Receber – CP: apresentou retração de R\$ 7 mil no período, oriundo da variação observada na carteira de crédito. A seguir demonstraremos a abertura analítica dos saldos, assim como análise dos vencimentos, com base no relatório "*Aging List*" encaminhado pela Recuperanda.

Imóveis a Comercializar: apresentou redução de R\$ 12 mil, em virtude, principalmente da variação deficitária com os Custos de Imóveis Concluídos, uma vez que houve a venda de 1 (uma) unidade no mês de janeiro. A seguir será demonstrada a abertura analítica da referida rubrica.

Contas a Receber

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.		R\$ 000		
Contas a Receber	Jan/19	Fev/19	Mar/19	
Clientes Incorporação	1.546	1.547	1.539	
Clientes Incorporação (SPE)	(724)	(724)	(724)	
(-) Clientes Incorporação (Aprop. CP/LP)	(0)	(0)	(0)	
Outras Contas a Receber	38	38	38	
(-) Provisão Para Perdas Contas a Receber	(72)	(72)	(72)	
Contas a Receber - CP	788	789	781	
Clientes Incorporação Longo Prazo	0	0	0	
Contas a Receber - LP	0	0	0	
Total de Contas a Receber	788	789	781	

Fonte: Balanço Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de Janeiro a Março de 2019.

Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.		R\$ 000		
Contas a Receber - Aging List	Jan/19	Fev/19	Mar/19	
A Vencer	244	129	121	
Vencidos até 180 dias	-	116	91	
Vencidos a mais de 360 dias	544	545	569	
Total de Contas a Receber	788	789	781	

Fonte: Balanço Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de Janeiro a Março de 2019.

A carteira de crédito retraiu R\$ 7 mil no período, pois em janeiro de 2019 houve a venda de 1 (uma) unidade (conforme mencionado anteriormente neste relatório). Vale destacar que os recebimentos não transitam financeiramente pelo caixa da Recuperanda, sendo repassado direto para o caixa da *Holding*.

No relatório de "Aging List" apresentado pela Recuperanda, identificou-se que 73% dos títulos em aberto estão classificados como "Vencidos a mais de 360 dias". Esta Administradora Judicial recomenda que a Recuperanda avalie a constituição/conciliação das provisões para devedores duvidosos.



Imóveis a Comercializar

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.		R\$ 000		
Imóveis a Comercializar	Jan/19	Fev/19	Mar/19	
Imóveis Garantia de Obra	115	120	103	
Imóveis Concluídos	60.740	60.741	60.742	
Apropriação do Custo	(60.335)	(60.335)	(60.336)	
Encargos Financeiros	53	53	53	
Encargos Financeiros SFH	932	932	932	
Encargos Financeiros Corporativos	34	34	34	
Apropriação do Custo Financeiro	(53)	(53)	(53)	
Apropriação do Custo Financeiro SFH	(928)	(928)	(928)	
Impairment Imóveis	(68)	(68)	(68)	
Total de Imóveis a Comercializar	491	496	478	

Fonte: Balanço Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de janeiro a março de 2019.

Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.		Unid.		
Imóveis a Comercializar	Jan/19	Fev/19	Mar/19	
Imóveis em Estoques	4	4	4	
Total de Imóveis a Comercializar	4	4	4	

Fonte: Balanço Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de Janeiro a Março de 2019.

Observa-se retração de R\$ 12 mil no 1º trimestre de 2019, em razão da venda de 1 (uma) unidade no decorrer do mês de janeiro de 2019.

A Recuperanda sumarizou o montante de R\$ 478 mil, representados por 04 (quatro) unidades em estoque disponíveis para venda em março de 2019.



Balanco Patrimonial - Passivo

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Projeto Imobiliario Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.		R\$ 000		
Balanco Patrimonial	Jan/19	Fev/19	Mar/19	
Fornecedores	3	3	9	
Outras Obrigações Fiscais	88	84	85	
Parcelamentos Tributários - CP	56	54	54	
Tributos Diferidos - CP	20	20	20	
Contas a Pagar - CP	767	767	688	
Adiantamentos de Clientes - CP	25	25	25	
Provisões para garantia - CP	11	11	6	
Passivo Circulante	969	963	886	
Parcelamentos Tributários - LP	343	340	337	
Tributos Diferidos - LP	17	17	16	
Contas a Pagar - LP	(0)	(0)	(0)	
Provisões para Demandas Judiciais	1.223	1.223	1.118	
Passivo não Circulante	1.583	1.580	1.472	
Capital Social	17.001	17.001	17.001	
Reservas de Lucros	289	289	289	
Lucro e/ou Prejuízo Acumulado	(12.922)	(12.929)	(12.823)	
Patrimônio Líquido	4.368	4.361	4.467	
TOTAL PASSIVO + PL	6.920	6.905	6.825	

Fonte: Balanco Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de janeiro a março de 2019.

Fornecedores: apresentou incremento de R\$ 6 mil em março de 2019, em razão de novas obrigações adquiridas para manutenção da operação do empreendimento.

Outras Obrigações Fiscais: retraiu R\$ 3 mil entre os meses de janeiro e março de 2019, devido aos pagamentos dos tributos PIS, COFINS, IRPJ e CSLL a recolher.

Parcelamentos Tributários: o curto prazo declinou R\$ 2 mil em razão do pagamento dos parcelamentos no período, já no longo prazo a diminuição foi de R\$ 6 mil oriunda das reclassificações para o passivo circulante.

Tributos Diferidos: tratam-se de provisões estimadas com base na carteira a realizar, conforme a carteira é liquidada, os tributos diferidos são reclassificados para correntes; No período, a variação de curto e longo prazo não ultrapassa R\$ 1 mil.

Contas a Pagar: observa-se retração de R\$ 79 mil, devido, principalmente, ao pagamento da 3ª tranche dos credores relacionados na Recuperação Judicial.

Provisões para Demandas Judiciais: apresentou redução de R\$ 105 mil entre os meses de janeiro e março de 2019, tal oscilação é justificada pela exclusão de 05 (cinco) ações cíveis classificadas como perdas prováveis no período.

As rubricas: **Adiantamento de Clientes** e **Provisões para Garantia** não apresentaram movimentações significativas no período.



Dívida Tributária

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.		R\$ 000		
Dívida Tributária	Jan/19	Fev/19	Mar/19	
Parcelamento 60 meses	29	29	29	
I.S.S. Retido na Fonte a Recolher	2	2	2	
PIS a Recolher	1	0	0	
COFINS a Recolher	3	-	0	
Parcelamento PERT PGFN	27	25	25	
Encargos s/ Tributos	0	0	0	
PIS Diferido	4	4	3	
COFINS Diferido	16	16	16	
Secretaria Municipal de Finanças	75	75	75	
Secretaria Municipal de Finanças (SPE)	7	7	5	
Total Dívida Tributária - CP	164	158	159	
Parcelamento 60 Meses	76	73	71	
Parcelamento PERT PGFN	268	267	266	
PIS Diferido	0	0	0	
COFINS Diferido	0	0	0	
IRPJ Diferido	11	11	11	
CSLL Diferido	6	6	6	
Total Dívida Tributária - LP	360	357	354	
Total Dívida Tributária	524	515	512	

Fonte: Balanço Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de Janeiro a Março de 2019.

Verificou-se que no mês de março de 2019, Dívida Tributária apresentou retração de R\$ 11 mil quando comparado a janeiro. Tal variação deve-se, principalmente, as reduções pelos pagamentos nos saldos da linha "Parcelamento 60 meses" e "Parcelamento PERT".

As referidas variações resultaram no declínio de 2%, sumarizando o saldo de R\$ 512 mil em março de 2019.

Disponibilidade Operacional

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Projeto Imobiliario Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.	R\$ 000		
Disponibilidade Operacional	Jan/19	Fev/19	Mar/19
(+) Contas a Receber - CP	788	789	781
(+) Imóveis a Comercializar - CP	491	496	478
(-) Fornecedores	3	3	9
Disponibilidade Operacional	1.276	1.282	1.251

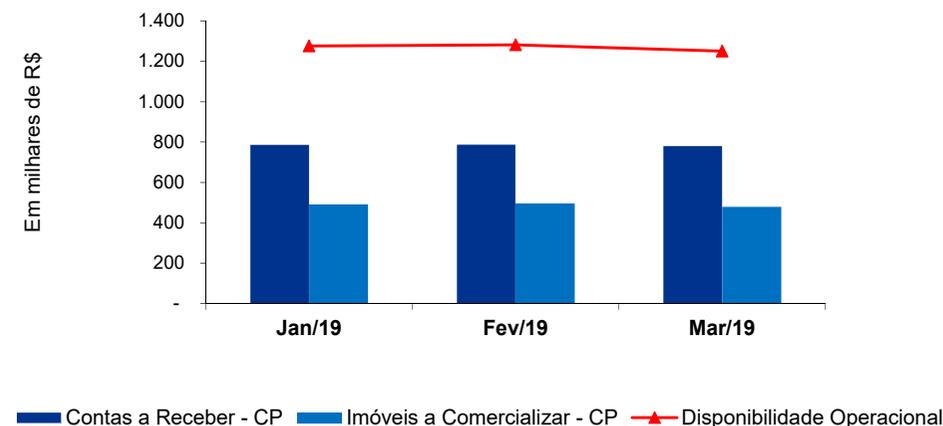
Fonte: Balanço Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de janeiro a março de 2019.

A Disponibilidade Operacional é um indicador que mensura a capacidade de pagamento dos Fornecedores (conta do passivo) com os recursos disponíveis em Contas a Receber e Imóveis a Comercializar (contas do ativo). O indicador se apresentou positivo nos meses apresentadas, significa que a Recuperanda possui capacidade de pagamento de seus passivos operacionais com os recursos oriundos de seus ativos líquidos.

Identifica-se que a Disponibilidade Operacional retraiu R\$ 25 mil no período, devido, principalmente a queda no saldo de “Imóveis a Comercializar - CP” em R\$ 12 mil.

No mês de março de 2019, o indicador totalizou o montante de R\$ 1.2 milhão.

Disponibilidade Operacional



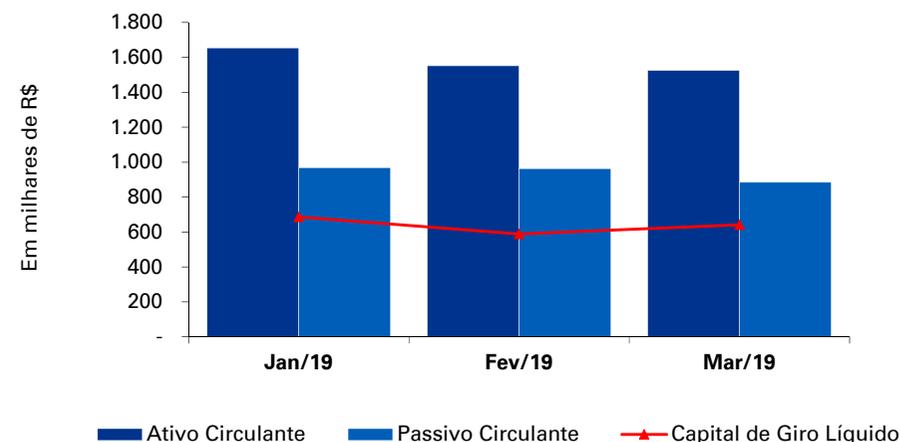
Capital de Giro

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.	R\$ 000		
Capital de Giro Líquido	Jan/19	Fev/19	Mar/19
(+) Caixa e Equivalentes de Caixa	111	2	2
(+) Contas a Receber - CP	788	789	781
(+) Imóveis a Comercializar - CP	491	496	478
(+) Créditos Diversos	240	240	240
(+) Impostos e Contribuições a Compensar - CP	25	25	25
(A) Ativo Circulante	1.655	1.552	1.527
(-) Fornecedores	3	3	9
(-) Outras Obrigações Fiscais	88	84	85
(-) Parcelamentos Tributários - CP	56	54	54
(-) Tributos Diferidos - CP	20	20	20
(-) Contas a Pagar - CP	767	767	688
(-) Adiantamento de Clientes - CP	25	25	25
Provisões para Garantia - CP	11	11	6
(B) Passivo Circulante	969	963	886
(A-B) Capital de Giro Líquido	686	589	641

Fonte: Balanço Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de janeiro a março de 2019.

Capital de Giro Líquido



O Capital de Giro Líquido (CGL) é um indicador de liquidez fundamentado na apuração do Ativo Circulante (representado pelos recursos disponíveis a curto prazo) contra o Passivo Circulante (representado pelas obrigações de curto prazo).

Entre os meses de janeiro e março de 2019, o indicador apresentou retração de 7%, em razão principalmente da queda do Ativo “Caixa e Equivalente de Caixa” em R\$ 108 mil.

Em março de 2019, o CGL sumarizou superávit de R\$ 641 mil.



Dívida Financeira Líquida

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.		R\$ 000		
Dívida Financeira Líquida	Jan/19	Fev/19	Mar/19	
(-) Fornecedores	3	3	9	
(-) Contas a Pagar - CP	767	767	688	
(-) Contas a Pagar - LP	(0)	(0)	(0)	
(-) Adiantamentos de Clientes - CP	25	25	25	
(-) Provisões para garantia - CP	11	11	6	
(-) Provisões para Demandas Judiciais	1.223	1.223	1.118	
(+) Caixa e Equivalentes de Caixa	111	2	2	
(A) Dívida Ativa	1.918	2.026	1.843	
(-) Outras Obrigações Fiscais	88	84	85	
(-) Parcelamentos Tributários - CP	56	54	54	
(-) Parcelamentos Tributários - LP	343	340	337	
(-) Tributos Diferidos - CP	20	20	20	
(-) Tributos Diferidos - LP	17	17	16	
(B) Dívida Fiscal e Trabalhista	524	515	512	
(A+B) Dívida Financeira Líquida Total	2.442	2.541	2.355	

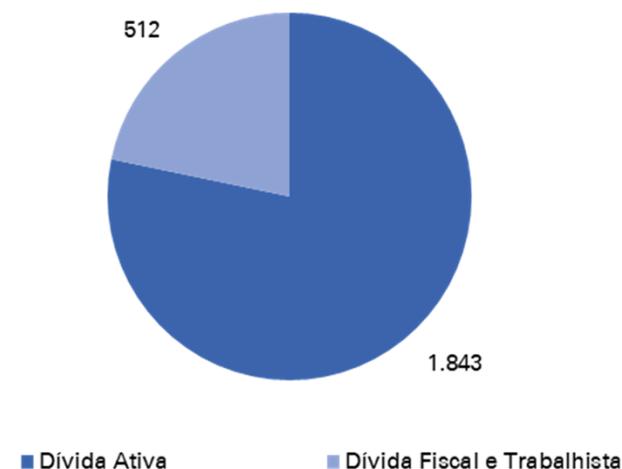
Fonte: Balanço Patrimonial enviado pela Recuperanda, referente aos meses de janeiro a março de 2019.

A Dívida Financeira Líquida da Recuperanda, considera a dívida ativa, de curto e longo prazo, composta dos passivos ligados à operação, bem como a dívida fiscal. O montante apurado é comparado com a capacidade da sociedade empresária de pagar toda a dívida imediatamente.

No período de janeiro a março de 2019, a Dívida Financeira Líquida retraiu R\$ 86 mil, em virtude, principalmente, da queda em "Provisões para Demandas Judiciais". Vale destacar que a Dívida Ativa representa 78% da dívida total.

Ao fim do trimestre, a Dívida Financeira Líquida total sumarizou R\$ 2.3 milhões.

Dívida Financeira Líquida Total - Março/2019



Demonstração do Resultado do Exercício (DRE)

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

Projeto Imobiliário Residencial Viver Bosque SJP SPE 91 Ltda.				R\$ 000
Demonstração de Resultado (DRE)	Jan/19	Fev/19	Mar/19	Mar/19 Acum.
Receita Operacional Bruta	120	(0)	(0)	120
Receita de Imóveis	120	(0)	(0)	120
Deduções da Receita Bruta	(4)	-	-	(4)
Impostos Incidentes sobre Vendas	(4)	-	-	(4)
Receita Operacional Líquida	116	(0)	(0)	116
Custos dos Imóveis	(143)	(0)	(23)	(166)
Resultado Operacional Bruto	(27)	(1)	(23)	(50)
Despesas com Comercialização	(1)	(5)	5	(1)
Outras Receitas (Despesas) Operacionais	0	(0)	134	134
% Receita Operacional Líquida	(23%)	754%	145.172%	(44%)
Resultado antes do Resultado Financeiro	(28)	(6)	115	82
Receitas Financeiras	1	-	-	1
Despesas Financeiras	(11)	(1)	(7)	(19)
Resultado antes dos Tributos sobre o Resultado	(37)	(7)	108	64
Provisão CSLL e IR - Corrente	-	-	(3)	(3)
Provisão CSLL e IR - Diferido	(0)	(0)	0	0
Lucro (Prejuízo) do Exercício	(38)	(7)	106	61

Fonte: DRE, enviado pela Recuperanda, referente aos meses de janeiro a março de 2019.

A Recuperanda apresentou **Receita Operacional Bruta** no mês de Janeiro de 2019, oriundo da venda de imóvel no período. Tal registro reflete diretamente na variação dos **Impostos Incidentes sobre Vendas** e **Custos dos Imóveis**, os quais apropriaram R\$ 4 mil e R\$ 120 mil, respectivamente.

Despesas com Comercialização: verificou-se que o saldo registrado em fevereiro de 2019, equivalente a R\$ 5 mil, foi estornado na competência seguinte, resultando no total acumulado de R\$ 1 mil.

Outras Receitas (Despesas) Operacionais: teve saldo relevante de R\$ 134 mil em março de 2019, em razão principalmente da reversão da "Provisões para Contingências" registrada no Passivo.

Despesas Financeiras: composta por juros pagos e descontos concedidos, apresentou em março de 2019 o montante acumulado equivalente a R\$ 19 mil.

O resultado líquido apurado até março de 2019 registra o lucro líquido de R\$ 61 mil.

Cronograma Processual

Recuperação Judicial
Viver Incorporadora e Construtora S.A. e Outras
Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100

16/09/2016	• Pedido de Recuperação Judicial (RJ)
29/09/2016	• Deferimento da RJ
21/10/2016	• Publicação do edital Art. 52, §1º (Recuperanda)
06/02/2017	• Apresentação do Plano de Recuperação Judicial (PRJ)
10/04/2017	• Publicação do edital Art. 7, § 2º (Administradora Judicial)
26/10/2017	• Publicação do edital de convocação da AGC – Art. 36
22/11/2017	• Assembleia Geral de Credores (AGC) 1º Convocação
29/11/2017	• Assembleia Geral de Credores (AGC) 2º Convocação (aprovação)
07/12/2017	• Homologação do PRJ
12/01/2018	• Início dos pagamentos

Fonte: Processo nº 1103236-83.2016.8.26.0100



Sendo o que se cumpria reportar, requer-se a juntada deste relatório das atividades realizadas.

Nesses termos,
pede deferimento.

São Paulo, 21 de novembro de 2019.

KPMG Corporate Finance Ltda.
Administradora Judicial

Osana Mendonça
OAB/SP 122.930

KPMG Corporate Finance Ltda.
Gerente

Patricia Ramalho Sunemi
CRC 1SP260159/0-4